



数据驱动新闻媒体转型

国双 续扬

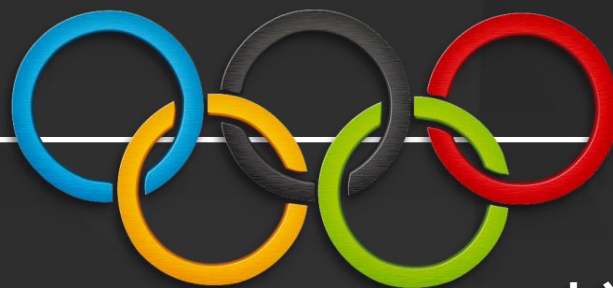
新媒体时代传统媒体面临的挑战

1

这是一个艰难的时代



人们获取信息的渠道更加丰富，可以不再依赖传统媒体来获得信息



直播 **2000** 小时



电视直播仅 **260** 小时



奥运会

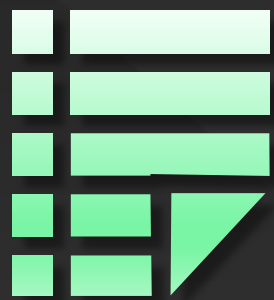
国内



85%

短视频成为用户观看奥运赛事的重要方式

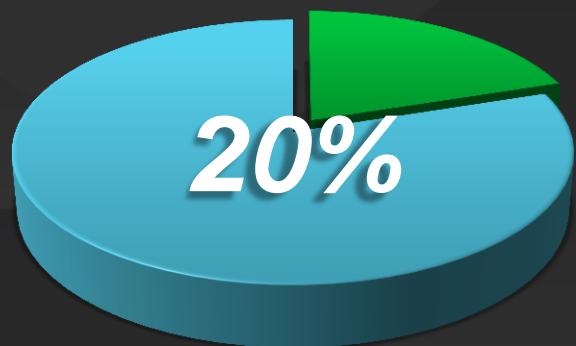
盈利路径受到挑战



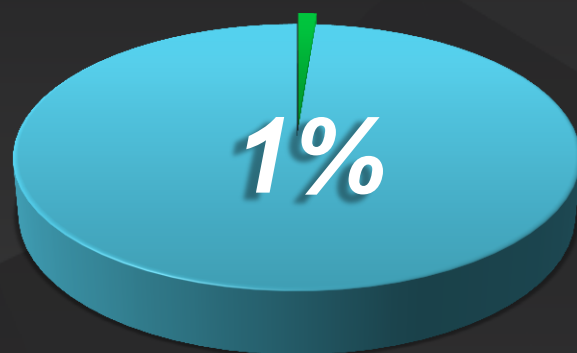
内容收费模式



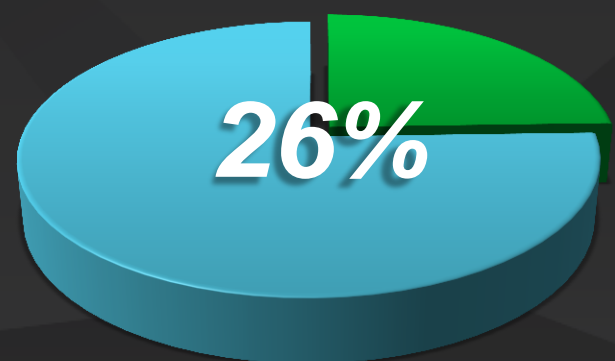
广告收费模式



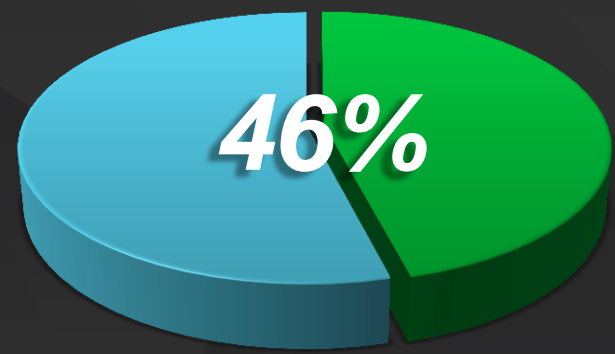
利润
增长率



10年前



消失率



传统媒体视频内容生产

互联网化 2 用户化

The New York Times - Lens - Photography 正在直播视频
2019年 - 8

Do you want to take better photos with your phone? The NYT photographers Todd Heisler and James Estrin are talking about shooting, ed... 展开
查看翻译



左图为《纽约时报》在facebook上开设的视频直播；右图为《华盛顿邮报》在facebook上开设的视频直播；下图为《华尔街日报》手机应用WSJ live的视频直播



Washington Post 正在直播视频
18分钟 · 6

Today, one generation of activism engages with another on Washington Post's Facebook Live.

Courtland Cox, head of the SNCC Legacy Project, will speak with Erika Totten, co-creator of the District of Columbia's branch of Black Lives Matter.

查看翻译



250 106条评论 41次分享
点赞 评论 分享

THURSDAY
AUGUST 4, 2016

NEWS

WORKED AND
UNDED,
LIC
R OFFICE
CASE —
VERNOR

music

... get a full refund.

Storm-T...gered Mudslides Kill Dozens Of People

SPECIAL REPORT
Covering Afghanistan



SPECIAL REPORT
Celebrities Love NPR





- 在“人人都可以成为记者”的社交媒体平台，机构媒体主要是因为自身的公信力而受到关注。而**视频的真实感、现场感与公信力**的展示具有某种程度的契合，有助于机构媒体公信力的建立和强化。



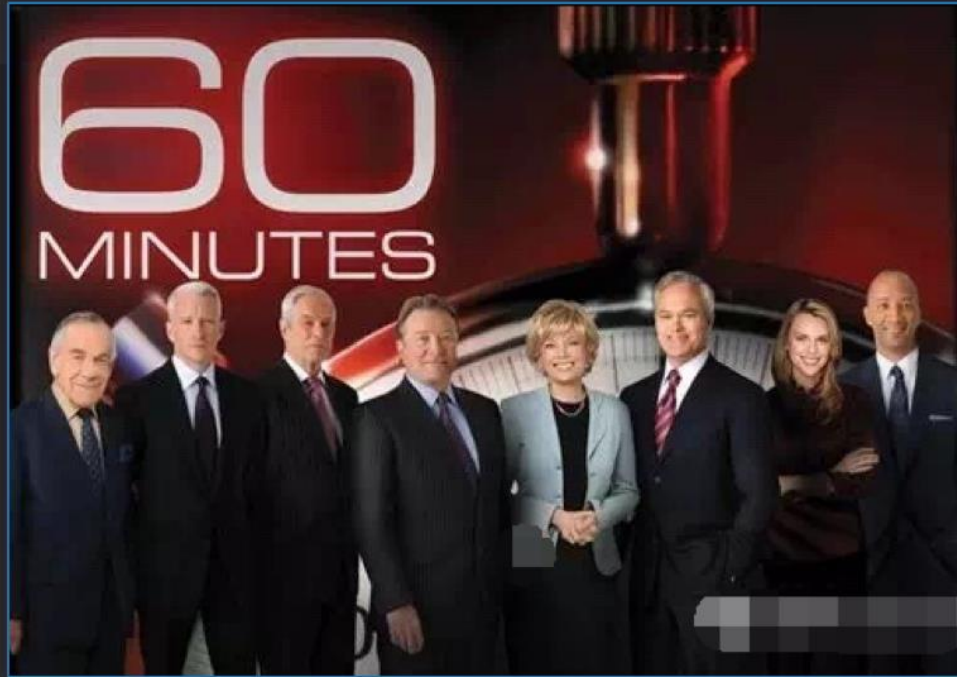
- **年轻人越来越倾向于观看画面而非阅读文字**
- 在18至29岁人群中，有**90%**观看在线视频，而接近一半，即**48%**的人观看在线新闻视频。这部分人群正是媒体机构正在竭力争取的代表未来的优质受众。



- **视频能够更赚钱**
- 新闻视频前15秒贴片广告的价格可以达到报纸整版广告的十倍，根据广告商的品牌形象制作的宣传短片，在新媒体上也具有较好的传播性，从而受到广告商的青睐。

以用户体验为中心

电视时代 CBS



60分钟

设置重重悬念、娓娓道来

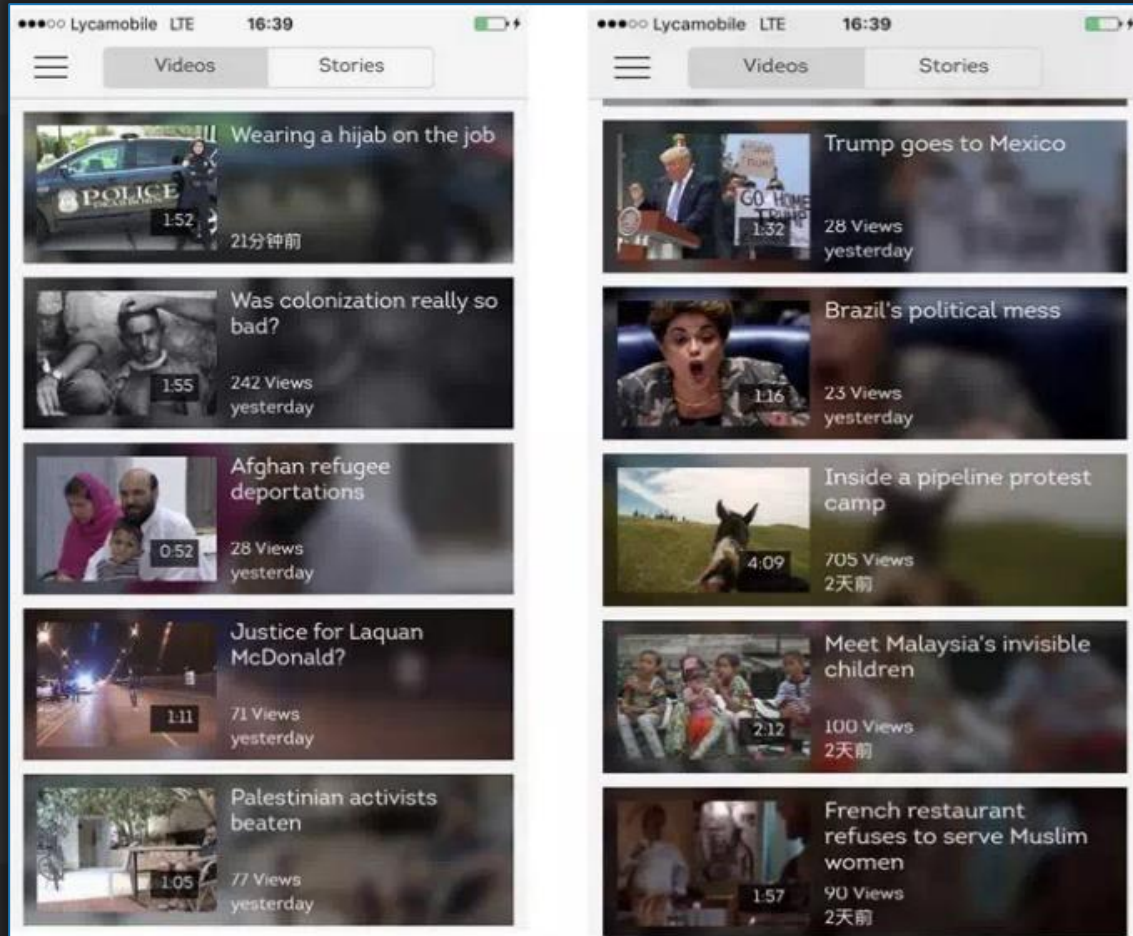
移动互联网时代 TWITTER



6秒

忽略结构，简单直白

以用户体验为中心——短小精悍



《华盛顿邮报》 WP VIDEO

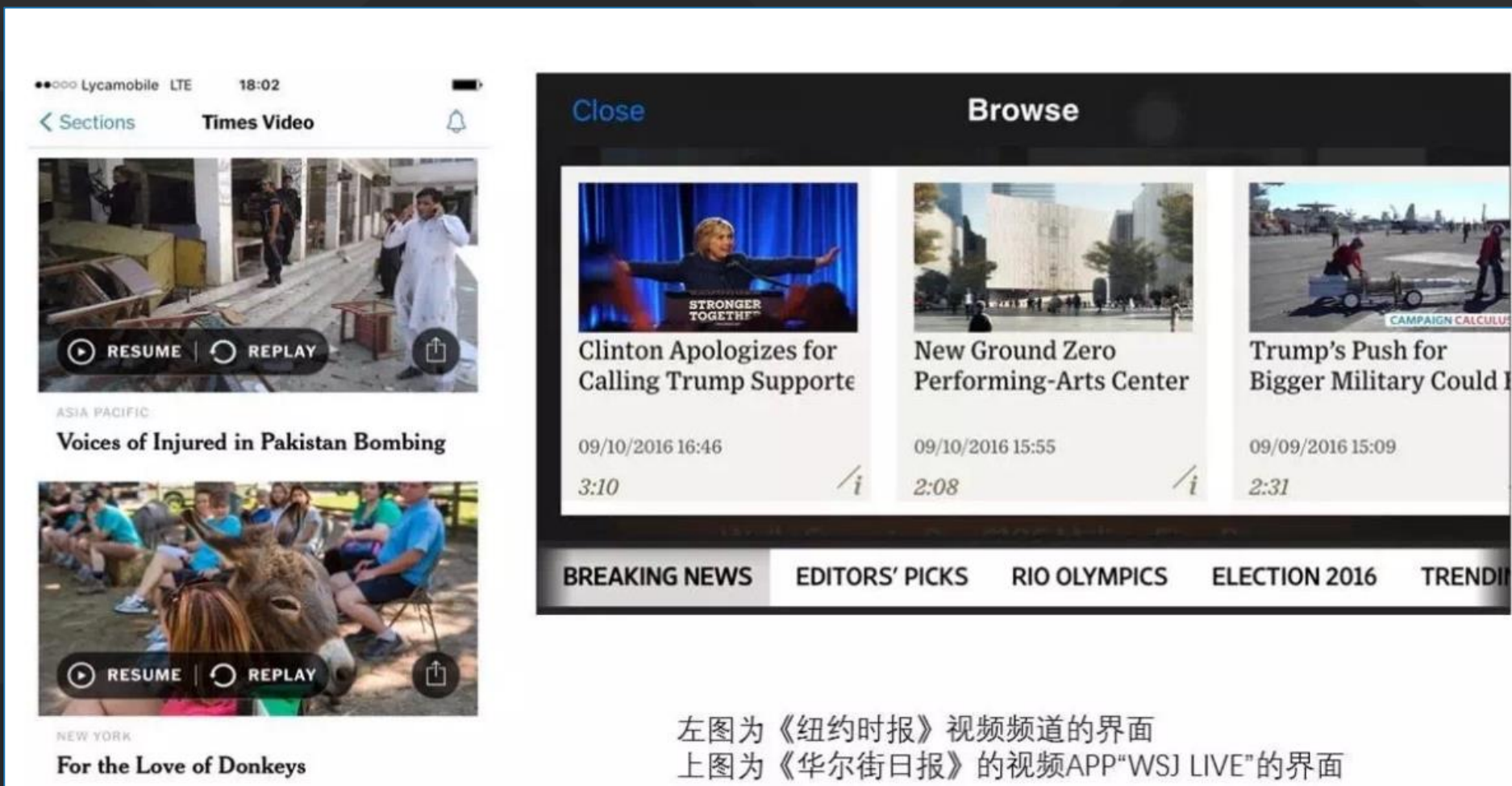
4/5

不超过**2**分钟

单条

不超过**5**分钟

以用户体验为中心——操作简洁



左图为《纽约时报》视频频道的界面

上图为《华尔街日报》的视频APP“WSJ LIVE”的界面

以用户体验为中心——重视字幕



半岛电视台AJ PLUS视频的
字幕使用



《纽约时报》视频的
字幕使用



《华盛顿邮报》视频的
字幕使用

数据驱动下的媒体转型



智能媒体时代，数据是驱动媒体转型升级的重要因素。

➤ Data像血液一样渗透在战略发展，机构管理，内容采制，广告运营，客户关系等方面

➤ 转型已经不是“传统媒体+新媒体”模式；更不是传统媒体做一些新媒体产品
以用户数据为核心的多元内容，多终端聚合，将媒体供给与用户需求高度智能匹配

一 . 数据团队深度参与内容制作

Audience Insight&Research Department 受众洞察与研究部



专门负责数据分析、热点话题收集、多平台内容传播效果、可穿戴设备移动收听等项目和受众行为的研究，所有的内容制作都是基于科学理性的数据分析。

二. 数据帮助内容优化与流量提升

《华盛顿邮报》



二. 数据帮助内容优化与流量提升

《今日美国》



三 . 数据帮助用户体验提升

- 在美国，注重用户体验是一件 'should be' (本就应该做)的事情，媒体必须非常接近用户，千万不要以自己认为好的假设来做。



- 彭博社CEO Justin Smith介绍说，在彭博，数据团队归入负责内容生产的产品部



融合媒体大数据平台建设思路





1

基础

以内容为基础 — 视频内容中心

2

核心

以用户为核心 — 用户与服务中心

3

支撑

以产品为支撑 — 产品与运营中心

4

价值

以传播为目标 — 传播与监测中心

决策层

移动指挥系统



专项活动监测服务

应用层

新闻内容生产



资讯汇聚

Media Dissector

- 选题策划
- 内容加工

网络产品运营



Web Dissector

Mobile Dissector

Media Dissector

视频生产优化



Video Dissector

Streaming Dissector

用户与服务管理



Ad Dissector

Recommendation

传播效果监测



传播声量评估

Media Dissector

- 记者编辑考核

大数据中心管理平台层

统一数据查询系统

统一数据安全管理系统

统一资源调度管理系统

多维分析引擎

Spark/Spark-stream

HDFS分布式文件系统

实时处理引擎

Phoenix

Hbase NoSQL

数据挖掘引擎

Hive

Kaika

文本挖掘引擎

Impala

分布式并行数据库GP

全文检索引擎

MR/MR2.0

Hadoop其他基础组件



GRIDSUM GDP

接入层

实时数据接入工具

批处理数据接入工具

采集层

用户行为数据

网页/APP/IPTV/CATV/OTT/客户端等数据

统一数据采集标准和规范



GRIDSUM GS Tracker

互联网站数据、微博、论坛等

内容媒资数据

新闻元数据其他数据

节目收视数据

索福瑞

广告数据采集

广告点击数据



首页



区域热点



订阅



上升排行



媒体报道



报道对比



原创转载



影响力

新闻

APP

网站

1小时

1 COMEX期铜9月19日收盘报价 16

以下是COMEX期铜9月19日收盘价(单位:美元/磅): 合约月份开
盘价最高价最低价收盘价涨跌成交量 16年9月

09-20 08:31 来自 手机新浪网

2 杭州白领放弃购房:爸妈存的几十万 不够 14

时代周报记者刘科发自杭州 9月18日(农历八月十八)是每年的
钱塘江大潮日,今年的这一天,颇似潮水高涨的杭州楼市来了个

09-20 09:15 来自 手机搜狐

3 用住房公积金补充养老保险或违法 专家建 14

用住房公积金补充养老违法?专家建议:修法 文章导读:2015
年末,我国60周岁及以上老年人口已经达到2.22亿,占到总人口

09-20 09:30 来自 手机搜狐

4 退学博士举报转基因检测机构造假 涉事单 13

退学博士举报转基因检测机构造假 农业部联合调查组今天将进驻
被举报单位 9月18日,从中国农业科学院北京畜牧兽医研究所退

09-20 09:41 来自 手机大河网

5 默克尔首度承认难民政策存在错误:宁愿时 11

中新社柏林9月19日电 一直坚持其所推行的难民政策正确性的德

微博

1小时

1 【爷爷奶奶忘带钥匙 留守男孩被从楼顶吊下取钥匙坠亡 [伤心]】 28

9月19日下午,四川宣汉一男孩从4楼摔下身
亡。原来竟是因爷爷奶奶忘带钥匙,就带着孩子爬上楼

09-20 09:53 来自 平安南粤

2 #第三届网络安全宣传周#【网络谣言危害程度可用公 15

式计算[吃惊] 清华大学新闻学院教授沈阳:我一个朋
友因为网络谣言公司市值掉了10亿。[衰]网络谣言危害

09-20 09:56 来自 武汉晚报

3 跟76岁老院士的贡献比,中央重奖他100万不多 12

http://t.cn/Rc0Z32O

09-20 09:45 来自 人民代表网

4 #锐资讯#今天是#全国爱牙日#,你真的会刷牙吗?俗 12

话说:“牙不好,疾病满身跑。”长期错误地刷牙,会
导致牙龈炎、牙周病、虫牙,小伙伴们一起戳图学习

09-20 09:44 来自 常青藤

5 韩范儿的一款♥别错过哦 #大连嫁接睫毛##大连日式美 3

甲##大连美甲美睫#预约微信pikapika8888 电话

微信

6小时

1 南加州周一天气预报:部分地区有小雨或雷暴 12

美国同城网荣誉出品商务合作:ad@21usca.com美
国城市快报 微信号 简介 21us活在美国21us纽约日
09-20 04:51 来自 21us洛杉矶日报

2 人人都想去的张家界玻璃栈道出事了!坠石突 5

国庆节马上要到了,你开始计划去哪玩了吗?提起高空
栈道,你第一个想起的是哪条?肯定是张家界天门山风
09-20 08:22 来自 牛城晚报

3 想念(说的真好!) 3

想念的时候只想看上一眼感觉很暖牵挂的时候只想问候
一声感觉心里踏实孤单的时候只想聊上一会非常眷恋世
09-20 07:01 来自 每日画报

4 【提醒】多地现优步“幽灵车”:接单不接乘 3

来源:新华网(ID:newsxinhua)最近很多使用优步
的小伙伴都受到了不小的惊吓!叫车之后司机接单但是
09-20 08:16 来自 人民日报

5 2016年9月20日(周二)三分钟新闻早餐 3

戳点去订阅四个头条资讯头条三分钟新闻晨报早报

累计参与人数 **3125458**

今日问答

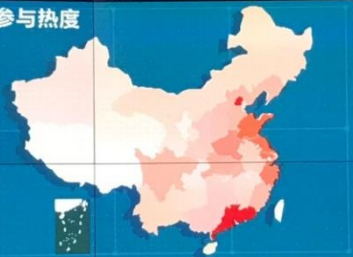
神州十一号航天员在天宫二号
能吃到多少种食物？

- A, 二十种左右
- B, 五十种左右
- C, 一百种左右
- D, 两百种左右

选项比例



参与热度



答题准确度



网友网友网
问题问题问题问题问题问题
15:40

网友网友网
问题问题问题问题问题问题
15:40

网友网友网
问题问题问题问题问题问题
15:40

热度前十



答题总正确率

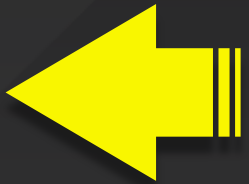
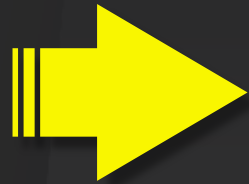
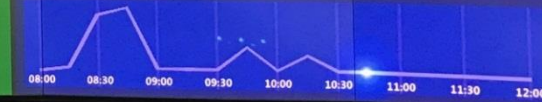
15.55%



数据来源

央视网
微博
微信
央视新闻客户端

互动人数分时图



参与人数 **2729084**

日问答

这张照片是哪位中国航天员？

- A. 杨利伟
- B. 聂海胜
- C. 翟志刚
- D. 刘洋



选项比例



参与热度



答题准确度



美国网友y06j
祝愿神舟十一号安全顺利完成任
务，盼你和凯旋！

福建网友72tw
热烈庆祝神舟十一号发射成功！

山东网友6-cl8
等了两个小时为了这一刻，祝
我的祖国！

热度前十

北京市	211025
广东省	187345
山东省	120110
江苏省	119152
浙江省	116097
河南省	99018
河北省	79515
四川省	78732
上海市	72410
湖北省	71836



数据来源
央视新闻客户端





爸爸去哪儿
第二季



● 用户喜好曲线



萌娃市场大采购



勇闯蜂房取食材



迷途羔“阳”



川江号子



镇宇化身教育帝



星爸防蜂时装秀



● 用户拖拽曲线

“中央厨房”5 案例分享



专注数据 创造价值