

敏捷开放 面向未来

—构建融合媒体时代技术平台

中央电视台 ITTC 2015



- 媒体融合的目标与问题

- 融合/目标

- 融合技术平台需求分析

- 需求分析/功能分析/协同与共享

- 融合媒体技术体系设计要点

- 敏捷/开放

- 小结

一、媒体融合的目标与问题

■ 融合

- 两个部分或成分融化在一起，形成一体，不可分

■ 融合媒体

- 传统媒体和新兴媒体深度结合、化合所形成的新型媒体

■ 融合发展的特征和要求

- 先进技术为支撑、内容建设为根本
- 在内容、渠道、平台、经营、管理等方面深度融合
- 形成形态多样、手段先进、具有竞争力的新型主流媒体
- 拥有强大实力和传播力、公信力、影响力的新型媒体集团

1.1 融合的宏观目标

- 目标：成为形态多样、手段先进、具有竞争力的新型主流媒体
 - 以“电视+”推动传统电视业务转型升级
 - 实现台网在组织、内容、渠道、平台、经营、管理等方面的深度融合
- 技术系统目标：创新技术，引领和支撑融合业务持续发展
 - 理念、组织、技术建设能够适配融合业务
 - 依托先进技术，建立融合媒体平台

1.2 融合的具体目标

■ 效率

- 更快捷：组织结构扁平、流程优化
- 更简单：内部处理更多，减少乃至消除跨部门和机构的流程

■ 成本

- 生产成本（人力、设备）
- 协调成本（沟通、规划）
- 资源成本（数据资产）

1.3 关于媒体融合的问题



■ 融合路线

- 组织：整合、扁平化等
- 业务：全媒体、电子商务等
- 技术：平台、云计算等

二、融合媒体技术平台需求分析



■ 需求

- 什么是融合时代的需求？
- 在组织机构融合之前，我们如何找到需求的主体

■ 需求解析

- 方法
- 技术

2.1 需求分析：黑盒



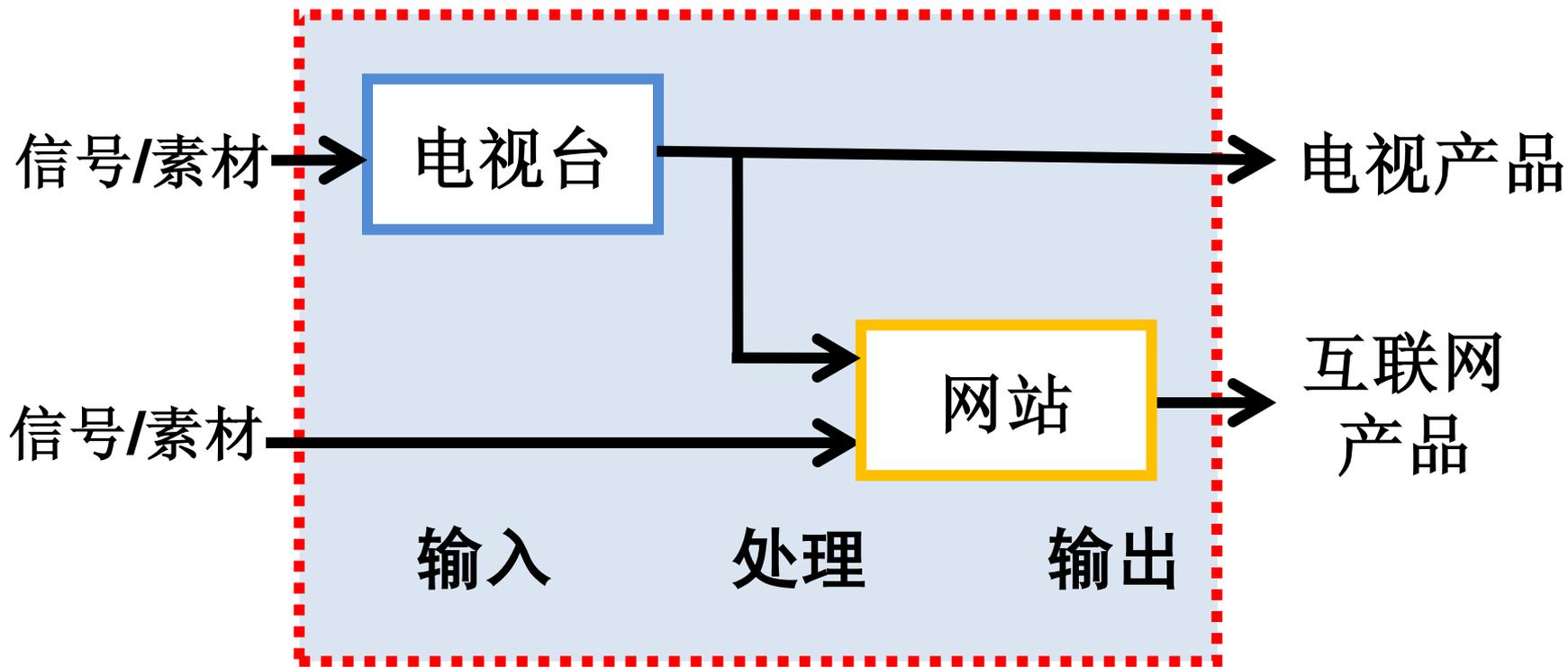
黑盒（I-P-O）：电视



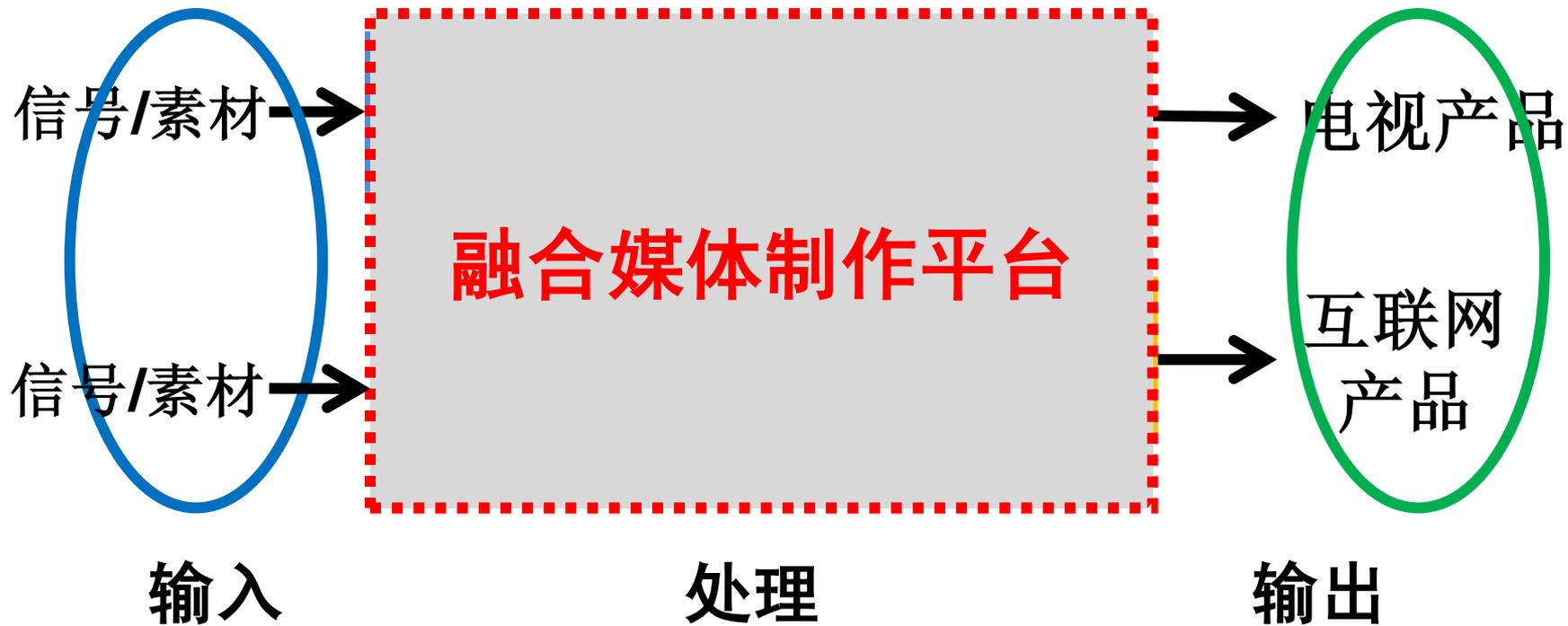
黑盒（I-P-O）：网站



黑盒：电视+网站



黑盒（融合媒体演进）



黑盒：融合媒体聚合1/0



- 输入
 - 电视制作素材+网站制作素材
- 处理
 - 电视处理+网站处理
- 输出
 - 电视+互联网

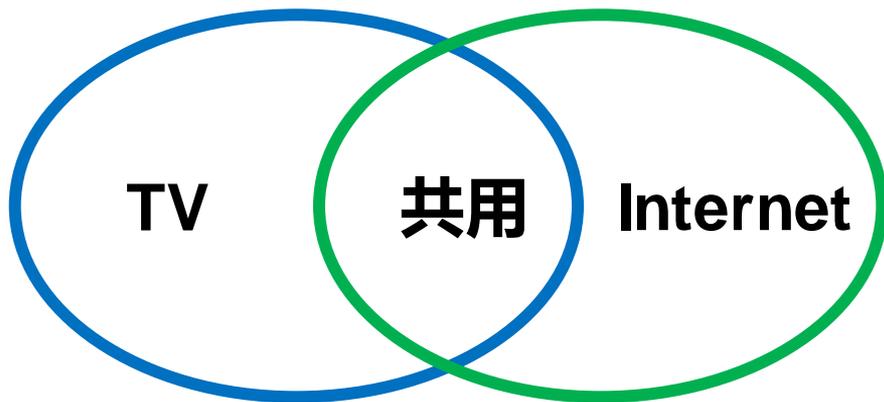
2.2 融合前：技术资源



TV

Internet

融合后：技术资源



- 融合平台可以减少双方的重复部分，减少资源，降低成本
- 在输入和处理上都有减少冗余的空间，加大共用可降低开销

2.3 融合媒体技术平台基本需求分析



■ 技术需求

- 支撑融合业务发展：生产、发布、营销

■ 业务功能支撑

- 协同
- 共享

融合媒体技术平台基本需求分析

生产

选题、策划
采、编、存

生产支撑：工具、环境、
资源、管理
资料支撑：素材、信息
创新支撑：技术研发

发布

- 发布编排
 - 多终端发布
 - 传输与分发
-

- 发布工具
- 内容管理
- 资源管控
- 发布效果

营销

- 客户
 - 推广
-

- 广告销售
- 电商销售

融合媒体技术平台基本需求分析



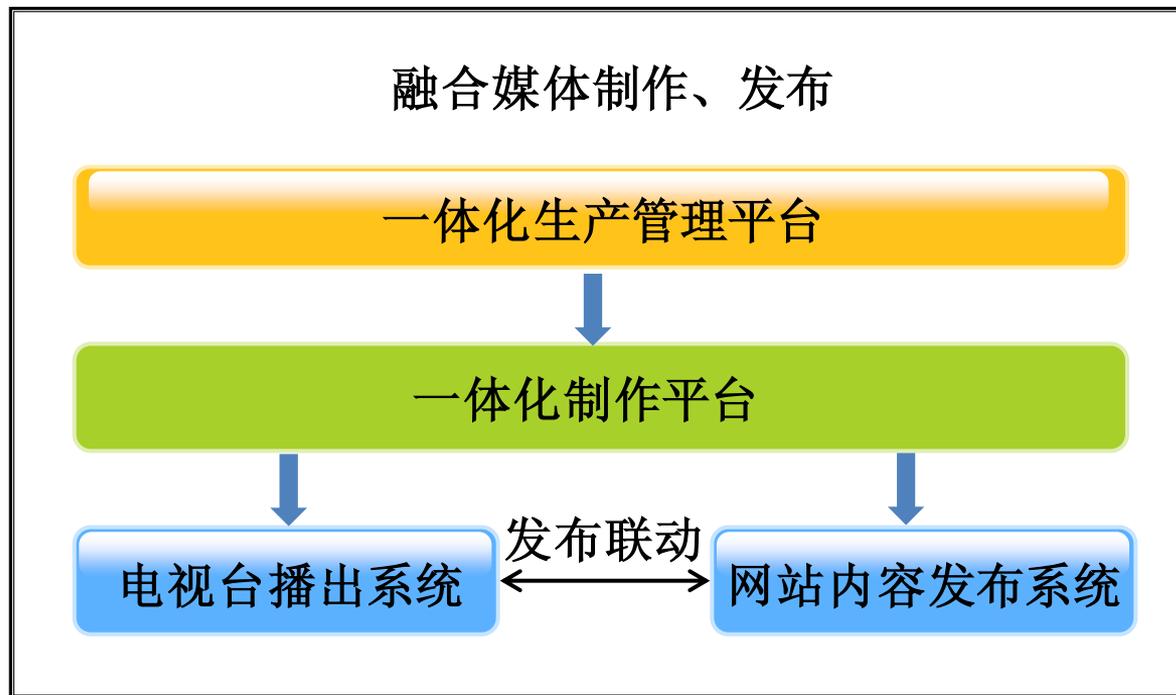
协同

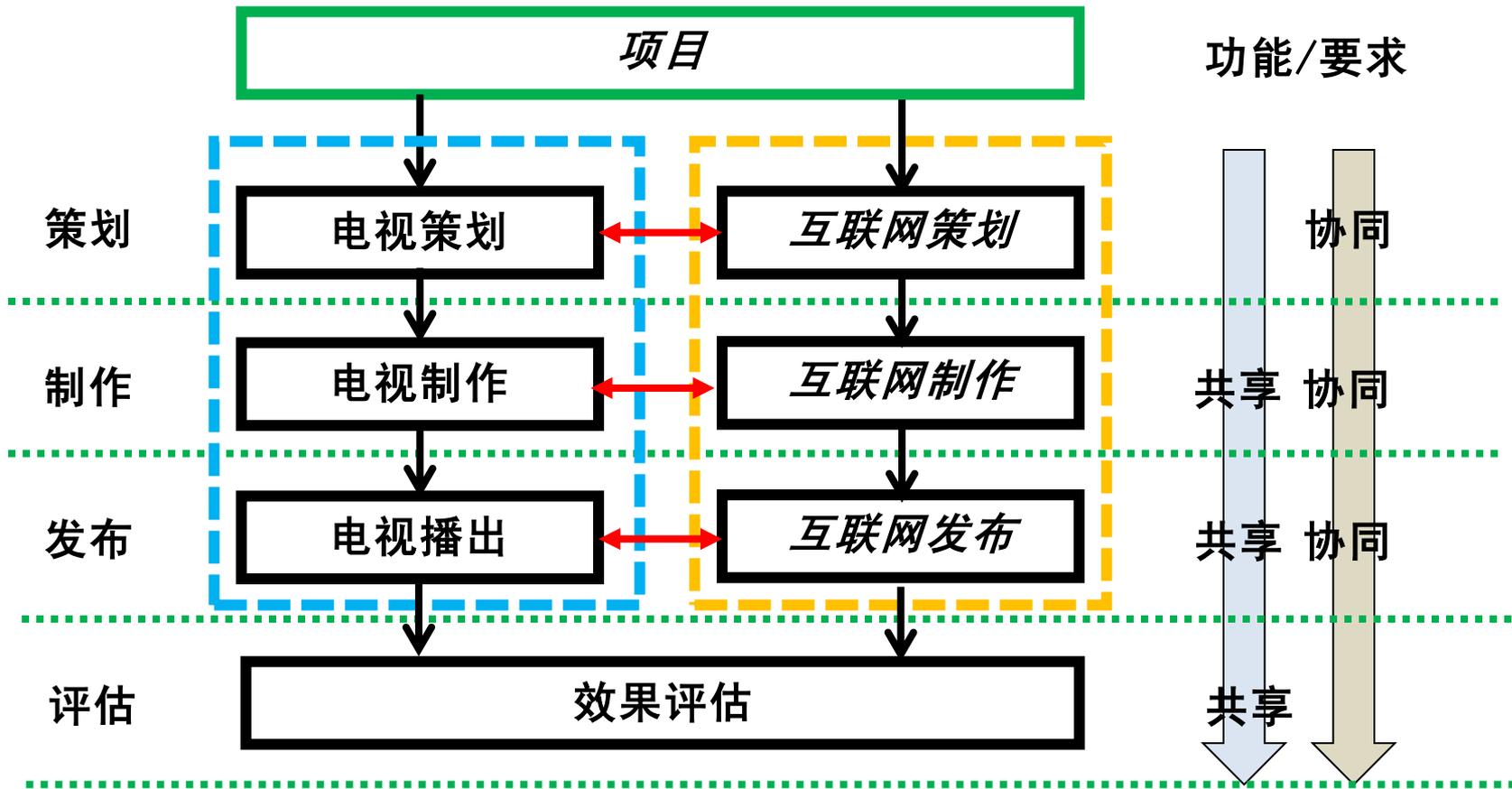
- 项目
- 任务
- 进度

共享

- 技术资源
- 信息资源

2.4 融合媒体技术平台





三、融合媒体技术体系设计要点



■ 目标

- 按需应变
- 高效率：性能、适配工具
- 低成本：共享、设备成本控制、人员成本控制

■ 要求

- 敏捷
- 开放

3.1 敏捷的必要性



- 互联网是一个快速变化的世界
 - 用户的兴趣不停地转换
 - 竞争激烈
- 应变成为常态
 - 快鱼和慢鱼
 - 速度
 - 成本
- 敏捷的测度
 - 研发速度、部署速度、管控速度

1、敏捷：研发速度



- 研发速度
 - 创新能力
 - 新业务、新产品
 - 团队：专业人员
 - 研发投入：时间、资金、技术
- 开发能力实现
 - 团队：专业化
 - 组织：决策、管理、体制机制
 - 投入：人力资源、技术资源、资金等
- 技术体系建设
 - 自有技术研发
 - 体制机制
 - 投入

2、敏捷：部署速度



- 部署速度
 - 竞争能力
 - 产品投放
 - 从几个月、几周到几天甚至几小时
- 部署能力实现
 - 技术架构
 - 资源能力
- 技术体系建设
 - 云平台
 - 资源池化

3、敏捷：管控速度



- 管理速度
 - 快速调整
 - 资源管理
 - 事件处理
- 管控能力实现
 - 云平台：资源管理能力
 - 监控体系：基本监测、用户体验检测
- 技术体系建设
 - 监测体系建设
 - 管理控制体系建设

2、开放



- 开放
 - 思维
 - 技术
- 思维
 - 融合
 - 吸纳
- 技术
 - 开放架构

2、开放：思维



- 开放思维
 - 吸纳互联网思维
 - 积极接纳先进技术、新技术
- 开放思维实现
 - 开放架构

2、开放：开放技术



- 开放技术
 - 容纳不同硬件
 - 支持多种软件
- 开放技术实现
 - 标准化：SOA架构、RESTful接口等
 - 可扩展：架构（软件、硬件）、设备
- 技术体系建设
 - 云
 - 架构
 - 开发

小结 Conclusion

- 分析业务规律，构建融合媒体技术体系
 - 技术要全面支撑融合媒体的生产、发布与营销
 - 根本上实现两条主线：业务协同、资源共享
 - 技术系统应该以敏捷、开放应对未来
-

谢谢！

